REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail – Patrie

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

MINISTERE DES MARCHES PUBLICS

REPUBLIC OF CAMEROON
Peace-Work-fatherland

PRESIDENCY OF THE REPUBLIC

MINISTRY OF PUBLIC CONTRACTS

HUITIÈME CONFÉRENCE ANNUELLE DES RESPONSABLES DES SERVICES CENTRAUX ET DÉCONCENTRÉS DU MINISTÈRE DES MARCHÉS PUBLICS, ÉDITION 2020

Yaoundé, les 21 et 22 janvier 2020

DISCOURS D'OUVERTURE DE SON EXCELLENCE TALBA MALLAIBRAHIM,MINISTRE DÉLÉGUÉ À LA PRESIDENCE DE LA RÉPUBLIQUECHARGÉ DES MARCHÉS PUBLICS

- **MESDAMES ET MESSIEURS LES MEMBRES DU GOUVERNEMENT ;**
- **MONSIEUR LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DU MINISTÈRE DES MARCHÉS PUBLICS ;**
- **MESDAMES ET MESSIEURS LES PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS DU CAMEROUN ;**
- **MONSIEUR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'AGENCE DE RÉGULATION DES MARCHÉS PUBLICS ;**
- **MONSIEUR L'INSPECTEUR GÉNÉRAL ;**
- **MESSIEURS LES DIRECTEURS GÉNÉRAUX ;**
- **MESDAMES ET MESSIEURS LES DIRECTEURS ET ASSIMILÉS ;**
- **MESDAMES ET MESSIEURS LES DÉLÉGUÉS RÉGIONAUX ET DÉPARTEMENTAUX ;**
- **CHÈRES COLLABORATRICES ;**
- **CHERS COLLABORATEURS ;**
- **DISTINGUÉS INVITÉS EN VOS RANGS ET TITRES RIGOUREUSEMENT PRIS EN COMPTE ET RESPECTÉS COMME TELS;**
- **CHERS PARTICIPANTS ;**
- **MESDAMES ET MESSIEURS,**

J'AI LE GRAND PLAISIR ET L'AGRÉABLE DEVOIR DE PRENDRE LA PAROLE DEVANT VOUS CE JOUR, DANS LE CADRE DE L'OUVERTURE DES TRAVAUX DE NOTRE HUITIÈME CONFÉRENCE ANNUELLE DES RESPONSABLES DES SERVICES CENTRAUX ET DÉCONCENTRÉS DU MINISTÈRE DES MARCHÉS PUBLICS.

JE VOUDRAIS D'ENTRÉE DE JEU, SAISIR CETTE HEUREUSE OCCASION, POUR VOUS SOUHAITER À TOUS, ET À CHACUN, UNE CHALEUREUSE BIENVENUE DANS CETTE SALLE QUI NOUS ACCUEILLE POUR CETTE RENCONTRE DEVENUE TRADITIONNELLE.

JE TIENS ÉGALEMENT À EXPRIMER, DU FOND DU CŒUR, MA PROFONDE GRATITUDE À MES COLLÈGUES MEMBRES DU GOUVERNEMENT ET À NOS PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS, QUI NOUS FONT L'HONNEUR ET LA GRANDE AMITIÉ DE PRENDRE PART À LA PRÉSENTE CÉRÉMONIE PROTOCOLAIRE D'OUVERTURE.

JE ME RÉJOUIS ENFIN DE VOTRE PRÉSENCE EFFECTIVE, CHERS PARTICIPANTS, PREUVE S'IL EN FALLAIT ENCORE, DE VOTRE SENS ÉLEVÉ DU DEVOIR ET DE VOTRE ATTACHEMENT AUX RESPONSABILITÉS QUI VOUS INCOMBENT.

MESDAMES ET MESSIEURS,

L'ANNÉE DERNIÈRE, À LA MÊME PÉRIODE, EN OUVRANT LES TRAVAUX DE NOTRE CONFÉRENCE, JE SIGNALAIS QUE L'ANNÉE 2019 SERAIT UNE ANNÉE MARQUÉE ESSENTIELLEMENT PAR LA MISE EN ŒUVRE DE LA RÉFORME DES MARCHÉS PUBLICS INTERVENUE LE 20 JUIN 2018. J'INSISTAIS ALORS SUR LA NÉCESSITÉ, J'ALLAIS DIRE L'IMPÉRATIF POUR NOUS, DE NOUS APPROPRIER LES ENJEUX AFIN DE RELEVER LES NOUVEAUX DÉFIS QUI SE POSAIENT À NOTRE DÉPARTEMENT MINISTÉRIEL. C'ÉTAIT D'AILLEURS, VOUS DEVEZ VOUS EN SOUVENIR, LE THÈME CENTRAL SOUS LEQUEL LES TRAVAUX DE NOTRE CONFÉRENCE ÉTAIENT PLACÉS.

DOUZE (12) MOIS APRÈS, JE VAIS ICI AFFIRMER QUE LE CHEMIN PARCOURU NOUS AUTORISE DE RÉELS MOTIFS DE SATISFACTION. AU NOMBRE DES PREMIERS ÉLÉMENTS DE BILAN, JE CITERAI, SANS GARANTIE D'EXHAUSTIVITÉ :

- **LA CRÉATION ET L'ANIMATION DES NOUVELLES COMMISSIONS** PRÉVUES PAR LE CODE ;
- OUTRE LA MISE EN PLACE DES COMMISSIONS, LE MINISTÈRE S'EST ATTELÉ À ÉLABORER, DE CONCERT AVEC LES ADMINISTRATIONS CONCERNÉES, **LES TEXTES D'APPLICATION PRÉVUS PAR LE NOUVEAU CODE**.JE RAPPELLE QU'UNE PREMIÈRE VAGUE AYANT ÉTÉ SANCTIONNÉE PAR MES SOINS ET RENDUE PUBLIQUE LE 21 OCTOBRE DERNIER, NOUS AVONS BON ESPOIR QUE LA SUITE INTERVIENDRA À BRÈVE ÉCHÉANCE, AFIN DE COMPLÉTER EN CE DÉBUT D'EXERCICE BUDGÉTAIRE, L'ARSENAL RÉGLEMENTAIRE DEVANT RÉGIR CET IMPORTANT SECTEUR D'ACTIVITÉS.
- **L'APPROPRIATION DU NOUVEAU CADRE RÈGLEMENTAIRE PAR LES ACTEURS** A ÉTÉ ÉGALEMENT L'UN DE NOS CHEVAUX DE BATAILLE, ACTIVITÉ QUE NOUS AVONS MENÉE, EN LIAISON ÉTROITE AVEC L'AGENCE DE RÉGULATION DES MARCHÉS PUBLICS DONT JE TIENS À SALUERICI, L'ESPRIT DE COLLABORATION ET LE SENS DE LA CONCERTATION.
- JE VOUDRAIS ENFIN RELEVER, QUE LA NOUVELLE RÉGLEMENTATION, DONT LA MISE EN ŒUVRE EST ICI RAPPORTÉE, N'A PAS ÉTÉ SANS IMPACT SUR LE PÉRIMÈTRE

D'ACTION DU MINISTÈRE DES MARCHÉS PUBLICS. IL A DONC FALLU RECONFIGURER NOS STRUCTURES ET DÉCLINER À NOUVEAU NOS MISSIONS, À LA LUMIÈRE DES INNOVATIONS IMPULSÉES PAR LES TEXTES RÉCENTS. C'EST CE QUI A JUSTIFIÉ **L'ÉLABORATION D'UN NOUVEL ORGANIGRAMME** DONT LE PROJET DE TEXTE, PRÉPARÉ SOUS LES AUSPICES DU MINISTÈRE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DE LA RÉFORME ADMINISTRATIVE, EST ACTUELLEMENT EN EXAMEN AU NIVEAU DES HAUTES INSTANCES COMPÉTENTES.

LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL REVIENDRA DEMAIN, AVEC FORCE DÉTAILS ET TOUS AUTRES COMPLÉMENTS UTILES, SUR CES ÉLÉMENTS DE BILAN, ARTICULÉS JE L'ESPÈRE, SUIVANT LES PROGRAMMES AUXQUELS ILS SE RATTACHENT.

MAIS EST-CE À DIRE QUE LE CONTEXTE QUE JE PRÉSENTAIS L'ANNÉE DERNIÈRE A ÉVOLUÉ ? VOUS CONVENEZ AVEC MOI QUE NON ! CAR LES MÊMES ENJEUX DEMEURENT TANDIS QUE LES MÊMES DÉFIS CONTINUERONT, NOMBREUX ENCORE, À INTERPELLER NOTRE DÉPARTEMENT MINISTÉRIEL. IL NOUS FAUDRA DÈS LORS, EN ACCÉLÉRANT LE PROCESSUS DE MISE EN ŒUVRE DE LA RÉFORME DU 20 JUIN 2018, INTENSIFIER NOTRE ACTION SUR LE VASTE CHAMP DU CONTRÔLE DES MARCHÉS PUBLICS.

C'EST D'AILLEURS TOUT LE SENS ET LA JUSTIFICATION DE LA THÉMATIQUE CENTRALE DE NOS TRAVAUX, AXÉS SUR **L'OPTIMISATION DES CONTRÔLES DE LA PASSATION ET DE L'EXÉCUTION DES MARCHÉS PUBLICS POUR CONTRIBUER À LA BONNE RÉALISATION DES PROJETS**.

CETTE THÉMATIQUE, NOUS DEVONS LE RECONNAITRE, EST LOURDE DE SIGNIFICATION ET FORTE D'INTERPELLATION. ELLE POSE, DE TOUTE ÉVIDENCE, LA QUESTION FONDAMENTALE DE LA REDÉFINITION DES STRATÉGIES QUI NOUS PERMETTRAIENT DE COUVRIR AU MIEUX, L'IMPORTANT CHAMP DU CONTRÔLE QUI NOUS EST DÉVOLU : **CONTRÔLE DE LA PASSATION MAIS AUSSI, CONTRÔLE DE L'EXÉCUTION DONT NOUS SOMMES DÉSORMAIS, AU SENS DU NOUVEAU CODE DES MARCHÉS PUBLICS, L'ORGANE EXTERNE DE CONTRÔLE SPÉCIALEMENT DÉDIÉ.**

CHERS PARTICIPANTS,

LES OBJECTIFS AINSI DÉCLINÉS ET L'IMPORTANCE DES SUJETS MIS EN DÉBAT ONT FORTEMENT COMMANDÉ D'APPORTER NOUS-MÊME, UN CERTAIN NOMBRE D'AMÉNAGEMENTS AU FORMAT HABITUEL DE NOS ASSISES. JE VOUDRAIS DONC INDIQUER, QU'EN LIEU ET PLACE DE NOMBREUX EXPOSÉS QUI SE SUIVENT AU FIL DES ANS, ET DONT LA PLUS VALUE PEUT PARFOIS ÊTRE QUESTIONNÉE, LA NOUVELLE MÉTHODOLOGIE PRÉVOIT DES TRAVAUX EN ATELIERS ET DES RESTITUTIONS EN SÉANCE PLÉNIÈRE.

MAIS, EN PRÉLUDE À CES TRAVAUX EN ATELIERS, NOUS SUIVRONS UNE PRÉSENTATION LIMINAIRE, SORTE D'EXPOSÉ DE CADRAGE QUI AURA LE MÉRITE DE PLANTER LE DÉCOR, EN METTANT EN LUMIÈRE, QUELQUESPRÉOCCUPATIONS FORTES EN LIEN AVEC LA THÉMATIQUE CENTRALE. L'OUTIL DE SUIVI DE LA PASSATION ET DE L'EXÉCUTION DES MARCHÉS FERRA ÉGALEMENT L'OBJET D'UNE PROJECTION EN PLÉNIÈRE, AVANT SON EXAMEN APPROFONDIE EN SÉANCE RESTREINTE.

SUITE À L'EXPOSÉ INTRODUCTIF, DONT L'AMBITION EST JUSTEMENT D'AIGULLER LES ÉCHANGES DE GROUPE, ET CONSÉCUTIVEMENT À LA PROJECTION DE L'OUTIL INFORMATIQUE QUE J'ÉVOQUAIS TANTÔT, NOUS AURONS AU MOINS TROIS (3) ATELIERS AU SEIN DESQUELS LES DISCUSSIONS VONT POURVOIR SE MENER À SAVOIR :

- **UN ATELIER CONSACRÉ AU CONTRÔLE DE LA PASSATION ;**
- **UN ATELIER SUR LE CONTRÔLE DE L'EXÉCUTION DES MARCHÉS ;**
- **UN TROISIÈME SUR L'ADOPTION D'UN OUTIL DE SUIVI ÉLECTRONIQUE DE L'ACTIVITÉ DE PASSATION ET D'EXÉCUTION DES MARCHÉS PUBLICS.**

LES DÉBATS EN ATELIERS, QUE J'ESPÈRE FRANCS ET CONSTRUCTIFS, FERONT L'OBJET D'UNE RESTITUTION EN SÉANCE PLÉNIÈRE AUX FINS DE PARTAGE, D'ENRICHISSEMENTS ÉVENTUELS ET D'ADOPTION, EN DERNIER RESSORT, DES RÉSOLUTIONS ET RECOMMANDATIONS QUE VOUS AUREZ PRÉCONISÉES.

MESDAMES ET MESSIEURS,

LE FORMAT AINSI DÉCLINÉ, QUI FAIT DAVANTAGE APPEL À LA MÉTHODE DU BRAINSTORMING, VOUS DONNERA, J'EN SUIS SÛR, L'HEUREUSE OCCASION DE VOUS EXPRIMER PLUS QUE PAR LE PASSÉ, DE POSER EFFECTIVEMENT LES PROBLÈMES DE TERRAIN AUXQUELS VOUS ÊTES CONFRONTÉS AU QUOTIDIEN, ET DE PARTICIPER ÉTROITEMENT À LA RECHERCHE DES SOLUTIONS Y AFFÉRENTES.

IL S'AGIT DONC D'UNE APPROCHE PARTICIPATIVE QUI VOUS MET EN CAPACITÉ DE LIBÉRER LA PAROLE, MAIS LA PAROLE UTILE ;LA PAROLE PERTINENTE ; LA PAROLE RESPONSABLE ; CELLE QUI POSE LES VRAIS PROBLÈMES ET QUI CONTRIBUE EN TOUTE OBJECTIVITÉ À LA RECHERCHE DE SOLUTIONS APPROPRIÉES.CES ATELIERS NE SAURAIENT DONC ÊTRE, NI DES CENTRES DE COLLECTE DES PROBLÈMES À CARACTÈRES PERSONNEL, NI DES POOLS D'ENREGISTREMENT DE VOS DIFFICULTÉS DE FONCTIONNEMENT, DU RESTE DÉJÀ CONNUS À MON NIVEAU. IL S'AGIT, DOIS-JE ENCORE LE MARTELER, D'ESPACES DE RÉFLEXION AUTOUR DES SUJETS D'INTÉRÊT COMMUN, EN RELATION AVEC L'ACCOMPLISSEMENT DE NOS MISSIONS DE CONTRÔLE, TELLES QUE RAPPELÉES IL Y A QUELQUES INSTANTS.

JE VOUDRAIS DONC M'AUTORISER TOUS LES ESPOIRS POSSIBLES, FORTEMENT CONVAINCU DE VOTRE ADHÉSION À LA NOUVELLE FORMULE ET NE DOUTANT POINT DE VOTRE DÉTERMINATION À LUI DONNER UN CERTAIN SENS ET UNE UTILITÉ CERTAINE.

AU SORTIR DE VOS DIFFÉRENTS ATELIERS, J'ATTENDS DE VOIR LES PROBLÈMES MAJEURS ET LES SUGGESTIONS PERTINENTES MIEUX, LES STRATÉGIES FORTES, DANS LE SENS DE L'OPTIMISATION DE TOUS LES SEGMENTS DE CONTRÔLE IMPARTIS AU MINISTÈRE DES MARCHÉS PUBLICS.

EST-IL ENCORE BESOIN DE LE RAPPELER, CELA COMMANDE DE VOUS, ASSIDUITÉ, SENS DE LA DISCIPLINE, ESPRIT D'ÉQUIPE ET RESPECT MUTUEL LORS DES DÉBATS, TOUTES CHOSES SANS LESQUELLES IL VOUS SERA DIFFICILE D'EXÉCUTER CONVENABLEMENT VOTRE FEUILLE

DE ROUTE. MAIS JE VOUS SAIS À LA HAUTEUR DE CES ATTENTES, AUTANT QUE JE NE DOUTE NULLEMENT DE VOTRE CAPACITÉ À MESURER TOUT L'INTÉRÊT ATTACHÉ À CES TRAVAUX DONT LE RÉSULTAT IMPACTERA NÉCESSAIREMENT NOTRE ACTION AU COURS DES DOUZE (12) PROCHAINS MOIS.

SUR CET ESPOIR, ET EN RENOUVELANT UNE FOIS DE PLUS MA SINCÈRE GRATITUDE À TOUS, JE VOUDRAIS À PRÉSENT DÉCLARER OUVERTS, LES TRAVAUX DE LA HUITIÈME CONFÉRENCE ANNUELLE DES RESPONSABLES DES SERVICES CENTRAUX ET DÉCONCENTRÉS DU MINISTÈRE DES MARCHÉS PUBLICS, ÉDITION 2020.

VIVE LE MINISTÈRE DES MARCHÉS PUBLICS,

VIVE SON EXCELLENCE PAUL BIYA, PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE,

CHEF DE L'ETAT,

VIVE LE CAMEROUN,

JE VOUS REMERCIE POURVOTRE BIENVEILLANTEATTENTION. /-